

**УТВЕРЖДАЮ:**

Управление образования Администрации  
Эвенкийского муниципального района  
Красноярского края

И.о. руководителя *И.И.И.* / Т.В. Назарова  
«*07*» *11* 2023 г.



**Дорожная карта (План мероприятий)  
муниципальной программы наставничества в Эвенкийском муниципальном районе**

| п/п | Мероприятие                                                                               | Дата                                                                           | Результат                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ответственные                                                      |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества                 | 1 этап. Подготовка условий для запуска программы наставничества<br>Ноябрь 2023 | Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».<br>Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели. | Методическая служба, Н.С. Скоробогатова                            |
| 1.2 | Подготовка нормативной базы реализации системы наставничества педагогических работников в | Ноябрь 2023                                                                    | Издание приказа «Об утверждении положения о системе (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательной организации».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Управление по образованию, методическая служба, Н.С. Скоробогатова |

|     |                                                                                                                    |             |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                               |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | Эвенкийском муниципальном районе.                                                                                  |             | Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательной организации.                                                   |                                                                                                                               |
| 1.3 | Встреча с потенциальными партнерами. Формирование рабочих группы по программе наставничества                       | Ноябрь 2023 | Приказ о назначении наставников и закреплении пар «наставник - наставляемый», приказ «О формировании рабочих группы». Разработка персонализированных программ наставничества педагогических работников | Управление по образованию Эвенкийского муниципального района                                                                  |
| 1.4 | Определение задач, форм наставничества, ожидаемых результатов                                                      | Ноябрь 2023 | Оформление документации по программе наставничества в 2023-2024 году                                                                                                                                   | Методическая служба, ОО                                                                                                       |
| 1.5 | Информирование коллектива, обучающихся и партнеров о запуске программы, сбор предварительных запросов наставляемых | Ноябрь 2023 | Информирование коллектива, общественности на сайтах ОО и в группах официальных пабликов                                                                                                                | Заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по воспитательной работе, методическая служба    |
| 1.6 | Обновление информации на сайте                                                                                     | Ноябрь 2023 | Размещение информации на сайте                                                                                                                                                                         | Методическая служба, Н.С. Скоробогатова                                                                                       |
| 1.7 | Нормативно-правовое оформление программы наставничества                                                            | Ноябрь 2023 | Создана нормативно-правовая база по сопровождению программы наставничества - Дорожная карта                                                                                                            | Н.С. Скоробогатова, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по воспитательной работе, ОО |
| 1.8 | Информирование педагогического сообщества образовательной организации о реализации программы наставничества        | Ноябрь 2023 | Проведено информирование педагогического коллектива о реализации программы наставничества                                                                                                              | Методическая служба, Н.С. Скоробогатова                                                                                       |

**2 этап. Формирование базы наставляемых**

|                                              |                                                                                                                                                      |                                          |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1                                          | Организация сбора запросов наставляемых в форме анкетирования для анализа участия в программе наставничества                                         | Декабрь 2023                             | Проведено анкетирование запросов, мониторинг результатов. Отчет по результатам анкетирования. База наставляемых (перечень лиц, желающих иметь наставников) с перечнем запросов для подбора кандидатов в наставники | Н.С. Скоробогатова, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по воспитательной работе |
| 2.3                                          | Включение собранных данных в систему мониторинга                                                                                                     | Январь 2024                              | Анализ соответствия выявленных запросов наставляемых, выбранным формам наставничества по программе наставничества                                                                                                  | Н.С. Скоробогатова                                                                                                        |
| 2.4                                          | Популяризация программы наставничества среди наставляемых                                                                                            | Постоянно                                | Анонсы мероприятий, отчеты о проведении мероприятий на сайте                                                                                                                                                       | Методическая служба, Н.С. Скоробогатова                                                                                   |
| <b>3 этап. Формирование базы наставников</b> |                                                                                                                                                      |                                          |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
| 3.1                                          | Сбор данных о потенциальных наставниках из числа педагогов                                                                                           | 1 раз в квартал (ноябрь, март, сентябрь) | Запрос                                                                                                                                                                                                             | Н.С. Скоробогатова                                                                                                        |
| 3.2                                          | Информирование потенциальных наставников о целях и задачах программы, ее принципах и планируемых результатах (семинары, личные встречи)              | Январь 2024 – Февраль 2024               | Информирование наставников                                                                                                                                                                                         | Методическая служба, Н.С. Скоробогатова                                                                                   |
| 3.3                                          | Выбор информационного ресурса базы наставников (форма портфолио наставника, опросник, жизненный опыт, сфера интересов, профессиональные компетенции) | Январь 2024                              | Организована презентационная площадка для потенциальных наставников на базе МКУ ДПО ЭЩ                                                                                                                             | Н.С. Скоробогатова                                                                                                        |
| <b>4 этап. Отбор и обучение наставников</b>  |                                                                                                                                                      |                                          |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
| 4.1                                          | Проведение анализа потребности в обучении наставника                                                                                                 | Февраль 2024                             | Анализ потребностей в обучении                                                                                                                                                                                     | Н.С. Скоробогатова, ОО                                                                                                    |
| 4.2                                          | Организация отбора и                                                                                                                                 | Февраль 2024                             | Кандидаты для обучения на курсах повышения                                                                                                                                                                         | Методическая служба, Н.С.                                                                                                 |

|                                                             | обучения наставников                                                                                             | квалификации. Повышение квалификации наставника                                                                                                                                     | Скоробогатова                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>5 этап. Формирование наставнических пар/ групп</b>       |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                            |
| 5.1                                                         | Организация групповых встреч для формирования пар (с использованием различных форматов: деловая игра, дискуссия) | Январь 2024<br>Организация встреч сотрудничества                                                                                                                                    | Методическая служба, Н.С. Скоробогатова                                                                                                    |
| 5.2                                                         | Выбор формата взаимодействия для каждой пары                                                                     | Январь 2024<br>Программа индивидуального развития наставляемого (индивидуальная траектория развития)                                                                                | Н.С. Скоробогатова                                                                                                                         |
| 5.3                                                         | Информирование участников о сложившихся парах                                                                    | Январь 2024<br>Закрепление пар распоряжением руководителя ОО                                                                                                                        | Руководитель ОО, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по воспитательной работе, Н.С. Скоробогатова |
| 5.4                                                         | Разработка инструментов и организации взаимодействия наставнических пар                                          | Январь 2024<br>Рекомендации по выбору инструментов и форм взаимодействия                                                                                                            | Н.С. Скоробогатова, ОО                                                                                                                     |
| <b>6 этап. Организация работы наставнических пар/ групп</b> |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                            |
| 6.1                                                         | Выбор форматов взаимодействия для каждой пары. Методическая помощь наставникам                                   | Январь 2024<br>Организовано сотрудничество. Памятки наставникам                                                                                                                     | Н.С. Скоробогатова, наставники, наставляемые                                                                                               |
| 6.2                                                         | Организация первой (организационной) встречи наставника и наставляемого (встреча-знакомство)                     | Февраль 2024<br>Результаты знакомства: наставник и наставляемый готовы к дальнейшему взаимодействию (сотрудничеству), совпадения профиля наставника и запроса наставляемого         | Н.С. Скоробогатова, наставники, наставляемые                                                                                               |
| 6.3                                                         | Проведение второй рабочей встречи наставника и наставляемого (пробная рабочая встреча).                          | Март 2024<br>Программа индивидуального развития наставляемого. Результаты пробной рабочей встречи: наставник и наставляемый понимают значимость и полезность совместной работы, чем | Н.С. Скоробогатова, наставники, наставляемые                                                                                               |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                              |  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              | они могут быть полезны друг другу. Определение стиля общения, выстраивание доверительных отношений, взаимный интерес, симпатия. Встреча организована в соответствии с первой пробой (первый результат взаимодействия). Создание долгосрочного плана реализации программы наставничества |                                              |  |
| 6.4 | Организация встреч-планирования рабочего процесса сотрудничества в соответствии с Программой индивидуального развития наставляемого                                                                                                                                                                   | Февраль 2024 | Результаты встречи планирования: поставлены цели и определены сроки взаимодействия, согласован совместный план встреч в рамках Программы индивидуального развития наставляемого                                                                                                         | Н.С. Скоробогатова, наставники, наставляемые |  |
| 6.5 | Организация встреч наставника и наставляемого с обязательным заполнением форм обратной связи в соответствии с индивидуальной программой работы наставника с наставляемым                                                                                                                              | Апрель 2024  | Встречи проводятся не реже одного раза в две недели                                                                                                                                                                                                                                     | Н.С. Скоробогатова, наставники, наставляемые |  |
| 6.6 | Организация итоговых встреч: проведение заключительной встречи наставника и наставляемого, групповая заключительная встреча всех пар наставников и наставляемых. Проведение групповой рефлексии, обмен опытом, обсуждение возникших проблем (по возможности) в соответствии с индивидуальными планами | Май 2024     | Результаты итоговых встреч: парная и групповая рефлексия(дискуссия ), обмен опытом, мнениями, успехами друг друга. Обсуждение возникших проблем, перспектив на будущее. Озвучивание достижений пар, обмен опыта работы, выработки дальнейшей стратегии взаимодействия                   | Н.С. Скоробогатова, наставники, наставляемые |  |

|                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                         | работы наставника с наставляемым                                                                                                                                           |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     |
| 6.7                                                                                     | Организация текущего контроля достижений планируемых результатов наставниками в соответствии индивидуальными планами работы наставника с наставляемым (дневник наставника) | В процессе сотрудничества | Сбор форм обратной связи от наставников и наставляемых, аналитическая деятельность: получение анкет от наставляемых для мониторинга динамики влияния программы на наставляемых; получение анкет от наставников, наставляемых и куратора для мониторинга эффективности реализации программы | Н.С. Скоробогатова, наставники, наставляемые                                                                                                        |
| 6.8                                                                                     | Обзор промежуточных результатов программы для актуализации и потенциального вовлечения в будущий цикл программы наставничества                                             | Постоянно                 | Публикации промежуточных отчетов на сайте                                                                                                                                                                                                                                                  | Н.С. Скоробогатова, наставники                                                                                                                      |
| <b>7 этап. Мониторинг и оценка эффективности пилотирования программы наставничества</b> |                                                                                                                                                                            |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     |
| 7.1                                                                                     | Проведение итогового анкетирования участников программы по наставничеству «Организация «обратной связи»: наставник-наставляемый-куратор»                                   | Май 2024                  | Анализ личной удовлетворенности участием в программе наставничества: наставник-наставляемый-куратор                                                                                                                                                                                        | Н.С. Скоробогатова, наставники, наставляемые                                                                                                        |
| 7.2                                                                                     | Подведение итогов реализации программы наставничества                                                                                                                      | Май 2024                  | Отчетная документация по итогам наставнической программы (включая отчеты наставников и куратора)                                                                                                                                                                                           | Руководитель, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по воспитательной работе, Н.С. Скоробогатова, наставники |
| 7.3                                                                                     | Организация обсуждения результатов реализации программ наставничества пар (круглый стол, дискуссия)                                                                        | Май 2024                  | Анализ итогов реализации наставнической программы в парах (итоги, выводы, рекомендации)                                                                                                                                                                                                    | Руководитель, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по                                                       |

|     |                                                                                                                                          |          |                                                                  |                                                                                                                                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.4 | Участие в итоговом мероприятии для представления результатов наставничества, честования лучших наставников и популяризации лучшего опыта | Май 2024 | Приказ о поощрении участников наставнической деятельности        | воспитательной работе, Н.С. Скоробогатова, наставники<br>Руководитель, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по воспитательной работе |
| 7.5 | Подготовка итоговой документации о результатах наставничества в ОО                                                                       | Май 2024 | Итоговый отчёт о результатах муниципальной модели наставничества | Н.С. Скоробогатова, ОО, наставники, наставляемые                                                                                                                             |